

桃園縣議會第 17 屆第 9 次定期會

桃園航空城股份有限公司  
工作報告

報告人：李維峰 總經理

中華民國 103 年 3 月

# 目錄

<b>前言</b> .....	<b>1</b>
<b>壹、現階段重要工作執行情形</b> .....	<b>1</b>
一、公司概況說明 .....	1
二、營運計畫書撰擬 .....	2
三、投資開發部業務說明 .....	2
四、資產營運部業務說明 .....	8
五、工程管理部業務說明 .....	17
六、行政業務部部業務說明 .....	19
<b>貳、未來工作重點</b> .....	<b>20</b>
<b>參、結語</b> .....	<b>22</b>
<b>肆、附件</b> .....	<b>23</b>
(附件一) .....	23
(附件二) .....	25

邱議長、李副議長、各位議員女士、先生：

欣逢 貴會召開第 17 屆第 9 次定期會，維峰謹代表航空城公司董事長劉志清及全體同仁向各位議員女士、先生致上深摯的謝意，承蒙各位對於航空城公司的支持與勉勵，使本公司各項業務推展得以順利進行，維峰再次向各位敬表感謝，並預祝本次大會圓滿成功。

現謹就本公司 102 年 10 月至 103 年 3 月間重要工作執行情形及未來工作重點提出報告，敬請各位議員女士、先生惠予指導。

## **壹、現階段重要工作執行情形**

### **一、 公司概况說明**

董事會為本公司之決策單位，本屆董事會置董事 13 人，監察人 3 人，並自 102 年 4 月起由桃園縣政府指派顧問劉志清兼任董事長，顧問李維峰兼任董事總經理，依據相關法令綜理公司業務，並指揮監督所屬人員。

本公司部門組織架構係依據「桃園縣桃園航空城股份有限公司組織自治條例」第十條所定，為因應業務調整並參酌公營事業組織架構慣例，業經本公司董事會通過調整組織章則，修正本公司各部門組織劃分，後續俟桃園縣政府法規審查會審議「桃園縣桃園航空城股份有限公司組織自治條例」有關條文後，將依核備通過之公司組織架構及各部門權責運作，以臻完善。

本公司現設下列各部門，其職掌分列如下：

- (一)投資開發部：執行航空城及鄰近區域投資開發業務事宜，分設企劃處、資產開發處、新事業發展處等部門。
- (二)資產營運部：辦理招商服務及資產營運管理事宜，分設資產管理處、商務處等部門。
- (三)工程管理部：辦理投資開發相關工程行政業務等事宜，分設工程處、資產維護處等部門。

(四)行政業務部：綜理公司營運財政、會計、人事、綜合庶務業務等事宜，分設財務處、會計處、人力資源處、法務室、總務處等部門。

本公司除董事長及總經理為兼任外，現階段稽核室主任稽核及各部門協理，均由桃園縣政府熟稔業務之機關長官督導帶領。截至 103 年 2 月底止，本公司專職人員合計 12 名，依公司業務推展流程，本年度預計再進用 6 名人力，合計年度預算員額 18 人，雖人力精簡但兢兢業業辦理本公司各項業務，各部門組織架構及業務職掌如附件 (P. 23)。

## 二、 營運計畫書撰擬

為落實公司重要制度之建置及計畫之執行，本公司刻正撰擬營運計畫書，將公司之經營活動做整體性、系統性的分析與規劃。透過營運計畫書之建立，訂定本公司長期營運目標、擘劃經營策略、確立營運活動，做為規劃事業發展之藍圖及公司運作之依據。

營運計畫書撰擬工作分為兩大部分，其一為中長期營運計畫書，本公司刻正全力辦理中；其二為 103 年度營運計畫書，將依據中長期營運計畫書所定發展目標與方向，擬定 103 年度營運計畫書，設定本年度預計達成之公司及各部門營運目標，並書面化本年度營運活動規劃，以整合內部資源，群策群力，以竟事功。

## 三、 投資開發部業務說明

### (一) 桃園航空城計畫之幕僚作業

民國 101 年 9 月 18 日行政院宣布「桃園航空城核心計畫」正

式啟動，於同年 10 月 2 日成立「行政院推動桃園航空城核心計畫專案小組」統籌協調桃園航空城核心計畫之規劃、開發及招商等相關事宜，下設「都市計畫及用地取得分組」、「開發建設分組」、「產業規劃及招商分組」三組以整合跨部會資源，加速計畫推動；縣府為協同中央作業規劃與時程，及統合縣府各機關(構)辦理內容與規劃進程，於 101 年 10 月 19 日經吳縣長簽核成立「桃園航空城推動委員會」，並由本公司擔任推動委員會幕僚單位。同時為配合行政院專案小組三個分組，及因應縣府業務工作所需，目前下設六個業務分組，包括用地取得組、開發建設組、財務組、產業招商組、行銷推廣組及公共關係組，以利推展桃園航空城計畫與整合縣府各機關(構)相關業務。

推動委員會主任委員為吳縣長、副主任委員為黃副縣長與葉副縣長，縣府鄭秘書長、二位蔡副秘書長為當然委員，其餘委員經縣長核可之顧問與各機關(構)一級首長、外聘專家學者擔任之，目前委員共計 28 位。

102 年 12 月 30 日內政部都委會審議修正通過桃園航空城都市計畫，此正是縣府全體同仁殫精竭力所致，同時顯現推動委員會協調整合努力的成果，特將 102 年 10 月至 103 年 3 月間，本公司辦理航空城計畫幕僚作業，主要工作說明如下：

#### 1. 辦理推動委員會大會之召開

本公司負責辦理會議通知、資料彙整、召開會議、會議紀錄等業務工作。

- (1) 期間內已召開 4 次大會，會中邀請府外單位提供各領域專業經驗與規劃建議，與縣府一層長官與各機關(構)首長意見交流，為擘劃航空城計畫預做準備，府

外單外報告主題如下：

- a. 桃園航空城智慧應用服務初期規劃專題報告
- b. 桃園航空城光達作業成果與應用說明專題報告
- c. 莫特麥克唐納公司 125 年捷運經驗簡報
- d. 桃園航空城計畫專案管理系統簡報

(2) 請各機關(構)於大會針對業管業務進行進度彙報、規

劃內容與因應辦法，報告議題如下：

- a. 弱勢家戶安置計畫
- b. 本府各機關辦理航空城計畫人力需求概況
- c. 重點發展區(A16/G18、G17 地區)都市設計構想
- d. 航空城產業規劃工作進度報告
- e. 「桃園航空城總體發展策略總顧問案」最新辦理進度
- f. 參訪德國永續低碳社區、綠色運具簡報
- g. 航空城財務規劃顧問服務內容說明
- h. 「中國(上海)自由貿易試驗區」概要報告
- i. 「桃園航空城及周邊地區航空測量攝影作業案」成果
- j. 「桃園縣航空城測量控制點查詢系統暨住宅不動產資訊系統擴充案建置」成果
- k. 水環境規劃案(包含韌性、防洪、海綿城市)
- l. 「中央辦理航空城特定區聯外道路時程」檢討意見說明
- m. 學校遷建、學生安置計畫說明
- n. 崁下段徵收問題暨可行解決方案
- o. 大埔案判決對航空城後續推動工作影響評估報告

- p. 103 年度捷運綠線規劃進度說明
- q. 桃園航空城計畫區內宗教場所安置計畫說明
- r. 桃園航空城用地徵收範圍內之弱勢家戶就業需求調查說明
- s. 航空城安置手冊(先建後遷、一村一安置、合宜住宅)內容與進度報告
- t. 特定農業區農牧用地所有權人異議彙整說明
- u. 「桃園航空城附近地區區段徵收開發案」委託地籍整理及土地分配專業服務案簡報
- v. 「桃園航空城高精度測量框架及加密測量系統建置案」說明
- w. 「機場園區及附近地區區段徵收公共工程委託總顧問技術服務及專案管理服務案」說明簡報

各執行機關(構)藉由說明業務工作與規劃內容，使推動委員會所有委員得以了解與配合，而達成縣府各機關(構)無縫銜接的規劃目標，使航空城計畫順利推動。

## 2. 辦理推動委員會會前會之召開

- (1) 本公司負責辦理會議通知、資料彙整、召開會議、會議紀錄等業務，並執行專案控管等工作。鑒於桃園航空城計畫是繼十大建設以來最大的基礎建設計畫，也是有史以來最大的都市計畫，各項業務工作所涉及的層面之大與專業之深，更須透過事前縝密的討論與全面的了解方能順利展開辦理，因此由推動委員會執行秘書與縣府二位副祕書長共同召開會前會，針對各機關(構)專案規劃時程、最新辦理進度與需要協辦事項等，進行整體規劃及時程管控，

而期間內已召開 5 次會前會並將會議辦理情形陳報推動委員會大會。

(2)統計至 103 年 2 月底止，會前會列管專案共計 79 案，依分組列管案件數量如下：

- a. 用地取得組—32 案
- b. 開發建設組—28 案
- c. 財務組—1 案
- d. 產業招商組—6 案
- e. 行銷推廣組—11 案
- f. 公共關係組—1 案

其中已辦理完成案件共計 7 件，案件如下：

- a. 特定區計畫公展計畫圖(草案)查詢系統
- b. 桃園縣航空城測量控制點查詢系統暨住宅不動產資訊系統擴充案建置
- c. 桃園航空城及周邊地區航空測量攝影作業案
- d. 桃園航空城 C. I. S. 票選活動
- e. 102 年桃園航空城願景行銷廣告影片製作案
- f. 103 年度人力資源分析專案
- g. 102 年桃園航空城紀錄片徵件活動

(3)縣府與資訊中心為使桃園航空城計畫管理資訊化，建置「桃園航空城計畫專案管理系統」，本公司負責辦理專案管理、會議管理、交辦事項等業務之線上填報與控管、系統改善建議等事宜，以利縣府與推動委員會專案追蹤列管與業務工作交辦。

### 3. 辦理推動委員會工作會議之召開

本公司依航空城計畫時程與需要，協助推動委員會召開工

作會議，辦理會議通知、資料彙整、召開會議、會議紀錄等業務。

由於航空城計畫推動常涉及與中央部會或縣府機關(構)業務整合與協商事宜，推動委員會依航空城計畫辦理進度不定期召開工作整合會議，以能儘速處理相關事宜，方不致延宕計畫時程，而期間已召集 12 次工作會議，相關會議說明如下：

- a. 開發建設組工作會議
- b. 用地取得組工作會議
- c. 行銷推廣組工作會議 (2 次)
- d. 整體安置計畫工作會議
- e. 航測圖資使用整合工作會議
- f. 航空城國際論壇工作會議 (3 次)
- g. 一村一安置規劃永續智慧社區討論會議
- h. 臨時願景館建置討論會議
- i. 與交通部對談工作會議

工作會議的召開能進一步統整中央與縣府及縣府各機關(構)間辦理航空城計畫權責分工，並能整合所有資源，同時擬訂建議方案陳報縣長，於各階段完成業務規劃及準備工作。

#### 4. 辦理推動委員會交辦之其他事項

因應桃園航空城計畫推動情形，本公司綜整各項行政業務，並辦理或跟催推動委員會交辦業務。期間也辦理國內外專業機構拜訪縣府事宜，透過開發經驗交流，讓縣府團隊更能全方面規劃與因應。

### (二) 蒐集與分析航空城相關產業及重大政策資料

就航空城發展相關重要策略、產業及重大政策相關議題進行資料蒐集、彙整與分析，做為航空城後續規劃研議發展策略之基礎資料。去(102)年下半年起針對中國（上海）自由貿易試驗區及公共建設財務規劃等議題完成分析，並於桃園航空城推動委員會大會中報告。

(三) 建置本公司內部控制及內部稽核制度

為促進公司健全經營、增進營運效率及符合相關法令之遵循，本公司擬參考「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」，建立本公司內部控制制度與內部稽核制度。本公司刻正辦理相關勞務採購，將委託專業團隊依本公司之營運計畫及業務屬性，協助建立內部控制與內部稽核制度，並輔導本公司實施推行。期透過內控內稽制度之建立，確實發揮管理功能，增進公司營運效率，確保財務及管理資訊之可靠性與完整性，達成本公司經營目標，並有效進行風險管理。

(四) 規劃發行航空城刊物

本公司刻正研商規劃發行桃園航空城刊物，透過刊物提供民眾深度了解航空城計畫各項發展及進度之管道，並以文字記錄城市進展變遷之過程，增進民眾對於航空城計畫及桃園的城市認同，凝聚城市精神。

#### 四、 資產營運部業務說明

(一) 航空城計畫推廣

為推廣航空城計畫、爭取民眾支持與廠商投資，本公司協助相關活動宣導，舉辦論壇彙集專家學者意見，成效頗佳，茲就各項推廣工作辦理情形說明如下：

1. 行銷宣傳活動

102年：

- a. 9月9日至9月10日出席亞太高峰會
- b. 9月15日陪同縣長拜訪中國總會計師協會
- c. 9月16日出席台灣科技大學研討會
- d. 10月9日陪同縣長至台大演講
- e. 10月15日馬來西亞首相署經濟計畫處首席助理主任來訪時辦理簡報
- f. 10月16日行政院長蒞臨縣府時辦理簡報
- g. 10月21日至文化大學社科院演講
- h. 10月28日至萬能科大演講
- i. 11月6日出席台美公路論壇
- j. 11月12日至台灣世曦工程顧問公司演講
- k. 11月14日陪同縣長拜訪天下雜誌
- l. 12月4日至中興工程顧問公司演講
- m. 12月10日出席智慧航空城產業聯盟成立大會暨國際高峰論壇
- n. 12月23日陪同縣長接見國際醫療衛生福利部林次長

103年：

- a. 1月2日出席中華電信與鴻基國際育樂公司等聯合記者會
- b. 1月13日陪同縣長參訪聯合報並簡報航空城計畫
- c. 1月14日出席波士頓大學校友會
- d. 2月6日陪同縣長參訪遠見雜誌並簡報航空城計畫
- e. 2月6日陪同縣長進行中天電視節目專訪
- f. 2月19日陪同縣長接見台灣世曦工程顧問公司李董事長率隊拜訪縣長
- g. 2月27日協辦航空城國際論壇

## 2. 企業招商活動

102年：

- a. 9月2日中鋼公司來訪
- b. 9月13日陪同縣長接見泰鴻集團沈棟董事長之拜會
- c. 9月18日杜邦公司來訪
- d. 9月23日陪同縣長接見法國駐台代表
- e. 9月27日陪同縣長接見歐洲交通及觀光協會主席
- f. 9月30日出席2013全球招商大會
- g. 10月8日出席智慧航空城產業聯盟說明會
- h. 10月18日陪同縣長拜會正崙集團郭台強董事長
- i. 10月18日至歐洲商會演講
- j. 10月18日陪同縣長參訪松山菸廠
- k. 10月21日接待法國在台協會商務處長之拜會
- l. 10月23日出席美國商會
- m. 12月3日陪同縣長接見中華電信李董事長之拜會
- n. 12月11日陪同縣長接見美國Wayne County代表團之拜會
- o. 12月27日KPMG來訪

103年：

- a. 1月10日英國貿易文化辦事處來訪
- b. 2月9日大將作公司來訪
- c. 2月20日代表縣長接見太古集團
- d. 2月25日法國在台協會來訪

藉由航空城計畫的推廣，目前已有多家具知名度與指標性廠商（如：中國鋼鐵股份有限公司、中華電信股份有限公司等）表達合作與進駐桃園航空城之意願。

「2014 桃園航空城國際論壇」縣府特別邀請來自美國、英國、土

耳其、澳洲及香港多位國際學者專家及近 200 位產業界菁英，進行高峰會談，共同探討桃園航空城發展策略及相關議題，其中包括中鋼、西門子、杜邦、三菱商事、三菱重工、國泰人壽、遠雄、昇恆昌、帆宣科技、中華電信、桃園機場公司、皇輝科技及 IKEA 等 13 家公司，已與縣府簽署「桃園航空城策略夥伴」意向書，表達共同合作的意願；另尚有多家日本企業正安排回訪縣府行程。未來將持續接訪國內外廠商，並宣傳航空城計畫。

## （二）赴港澳招商

香港近來積極發展機場城市計畫，而澳門正積極推動澳門成為世界會展品牌，此兩項皆為桃園航空城主要發展目標。為強化航空城亞太區域招商工作，本公司與縣府團隊於 102 年 12 月籌組招商訪問團，赴港澳地區辦理 2 場桃園航空城產業招商說明會並拜會潛在投資廠商，逾 300 餘位企業主及民眾參與說明會，並有新華社澳門分社、澳門時事新聞報、澳門商報、鳳凰衛視、香港衛視、星島日報、大公報等多家當地媒體與會，其中太古集團及鷹君集團對未來投資表達高度興趣。

赴港澳期間由本公司李總經理與縣府城鄉發展局、工商發展局等一級主管及招商團隊，分別於澳門及香港舉辦「桃園航空城產業招商說明會」，會中李總經理向與會貴賓進行桃園航空城計畫簡報，說明航空城發展契機與優勢以及桃園投資環境細節，並與城鄉發展局、工商發展局一級主管回覆來賓提問，透過雙方的交流，讓與會者了解更多航空城規劃內容及投資機會。

本次赴港澳招商後，陸續有與會廠商來信表示投資意願及詢問投資設廠相關問題，亦有未能與會廠商經由媒體報導獲知相關訊息後，透過陸委會香港台北經濟文化辦事處及澳門台北經濟文化辦事處表達希望與縣府接洽了解桃園航空城計畫，顯見本次赴港澳

招商成果豐碩。



(李總經理向與會貴賓介紹桃園航空城計畫並說明航空城發展契機與優勢)



(於澳門辦理桃園航空城產業招商說明會與會貴賓提問情形)



(由李總經理、城鄉發展局吳局長與工商發展局陳局長回覆與會者提問)



(會後合照)

### (三) 赴日招商

日本向來是台灣重要的經貿夥伴，雙方企業有著頻繁且友好的合作關係；且日本企業具有深厚的產業實力，為桃園航空城計畫招商的重點對象。

為了解日本業界對桃園航空城發展之看法及投資意向，縣府於今年1月20日至25日間赴日辦理航空城招商活動，本公司由李總經理率相關同仁協處相關規劃與執行事宜。1月21日在東京舉辦的「桃園航空城產業投資說明會」中，本公司李總經理維峰以「桃園航空城計畫概要與日本企業之投資機會」為題進行簡報，獲得熱烈迴響，現場吸引包括三菱電機、三菱重工、伊藤忠商事、HITACHI 等超過百家的日本知名廠商參與了解桃園航空城計畫內容；會中出席日商代表就桃園航空城細部規劃、開發期程、交通建設及桃園投資環境等多項議題提問，由縣長、縣府相關局處首長及本公司李總經理維峰逐一回覆，並與企業界交流相關經驗。



(本公司李總經理維峰於桃園航空城產業投資說明會進行簡報)



(本公司李總經理維峰回覆日本廠商提問)

#### (四) 台灣智慧航空城產業聯盟發起成立

為增加與產業合作之機會，本公司與中華電信公司、桃園國際機場公司、工研院及資策會等廠商發起成立「台灣智慧航空城產業聯盟」，現已有美商英特爾亞太科技有限公司、友訊科技公司、中華航空股份有限公司等超過 80 家廠商加入，聯盟將協助桃園航空城計畫落實，進一步帶動國內經濟及附加價值產業之蓬勃發展，透過聯盟的交流平台，預期可擴大航空城涵蓋的經濟產業範圍，並奠定台灣於全球經濟之重要位置。

聯盟宗旨為「推動運籌之都、建設智慧之城」，內容如下：

1. 以打造國門智慧運籌之都，建設產業科技智慧之城為目標，對桃園航空城發展政策提出具前瞻性創新智慧化應用服務建言。
2. 建構嶄新的人流、物流、金流、資訊流整合之產業生態系，促使桃園機場與航空城成為經貿樞紐，帶動台灣智慧航空城產業聚落發展。
3. 建立智慧航空城解決方案之整案輸出能力，及協助資通訊產業朝向系統整合與服務轉型，厚植整體智慧化服務規劃實力。
4. 營造智慧航空城應用服務交流平台，引進前瞻技術及與世界應用標準接軌，促進智慧航港與智慧城市服務整合。

聯盟於去(102)年12月10日上午九時在台北國際會議中心舉行「台灣智慧航空城產業聯盟成立大會暨國際高峰論壇」，會中由本公司李總經理維峰主講「台灣下一個旗艦計畫－桃園航空城計畫」引起熱烈迴響。此論壇不僅象徵政府及民間同心協力打造智慧化桃園航空城，同時也帶來國際發展趨勢及桃園航空城邁向國際之啟發。

#### (五) 縣府行銷活動協辦

為成功行銷桃園航空城計畫，本公司配合縣府規劃辦理行銷活動，本公司以有限資源投入縣府整合式行銷規劃，以收綜效。已辦理之行銷活動包括：

##### 1. 2014 桃園燈會龍潭迎財神

燈會期間：2/8~2/16。地點：龍潭。

桃園燈會除了是民眾出遊休閒的好去處之外，也是民眾認識桃園各地特色的好機會。藉由於燈會期間設置航空城主題燈，提供民眾一個認識桃園航空城的良好機會。

此次應桃園燈會主辦單位邀約，本公司展出桃園航空城意象之主題燈，期望藉由燈會之人流及媒體行銷，提高航空城於媒體露出之機會。此外，為善用航空城主題燈，2014年3月舉辦國際自由車環台賽時，亦於海軍基地機場跑道旁展出，以收宣傳效益。

##### 2. 2014 國際自由車環台賽

賽事日期：3/10。桃園冠軍站：桃園海軍基地機場跑道。

桃園縣獨步全球在飛機跑道上舉辦自由車賽事，將海軍基地機場跑道提供選手做為冠軍賽衝刺之跑道，並特別於桃園終點站設計繞圈賽段之特殊獎項－航空城衝刺王，這些創舉突顯了航空城境內保有機場跑道的獨特性。本公司全力配合縣府行銷規劃，以「幸福航空城・全球首創機場跑道自由車競速」提高媒體曝光度，該活動已在國際媒體、國內電子媒體及國內外平面媒體高度曝光下，成功行銷了桃園航空城。

## 五、 工程管理部業務說明

### (一) 航空城公司入口網站系統建置

為讓民眾更了解本公司服務項目、營運計畫、招商業務及桃園航空城計畫內容，本（103）年度將重新規劃設計本公司官方入口網站中文版、英文版、行動版等版型，並針對桃園航空城主題網站進行維護。建置工作包含重新設計版面及網站架構，並結合縣府機關網站各項資訊，以友善版型介面及多元化、便利的資訊檢索服務，提供民眾更適切的資訊查詢介面，發揮網站資訊公開功能，藉此與民眾產生良好互動，以提升網站服務品質。

#### （二）辦理產業與技術座談

桃園航空城未來著重產業發展與技術支援的整體規劃(如智慧交通系統環境規劃及永續綠能城市規劃等)，將廣邀國內、外航空城專家學者辦理產業座談與技術座談等會議，廣納建言與吸取新知，以做為桃園航空城未來規劃之參考。

#### （三）資產管理

本公司刻正委請專業顧問或團體辦理北區綜合展示館鑑價，出具不動產估價報告，作為後續研議資產活化之基礎。為了解目前北區綜合展示館土地之價值，依據相關法令辦理可行性評估、先期規劃及財務分析，針對該區域土地開發、都市設計、市場分析與基礎設施規劃及財務規劃等方向評析，將俟評估報告完成後，再陳報北區綜合展示館之資產管理策略。

#### （四）航空城範圍內、捷運綠線沿線及機場捷運沿線公有土地清查

蒐集航空城範圍內與捷運綠線沿線及機場捷運沿線公有土地之基本資料，確實掌握航空城計畫範圍內及其周邊土地之使用狀況及閒置率，藉由分析基本資料中土地標示部及他項權利部之性質、區位、面積等，作為本公司評估投資取得土地之基礎資料，以利後續辦理土地開發利用規劃。

(五) 「桃園航空城計畫專案管理系統」管理

桃園航空城計畫是繼十大建設以來最大的基礎建設計畫，也是有史以來最大的都市計畫，各項專案工作更是環環相扣，為利縣府及推動委員會追蹤列管與工作交辦，縣府資訊中心建置「桃園航空城計畫專案管理系統」，以輔助桃園航空城計畫於期程內可順利達成目標，本公司負責管理該系統，透過系統將專案狀態資訊分享給團隊成員及決策者，並協助決策者整合各項資源、進行專案進度追蹤與控管、辦理時程進度管理及經費有效利用，以作為後續決策之參考依據、提升計畫整體效益及落實執行專案的總體目標。

## 六、 行政業務部業務說明

(一) 辦公廳舍管理

為因應本公司業務部門組織調整及人力進用計畫，逐步改善原有辦公廳舍配置及規劃，落實辦公行政區綠美化管理。

(二) 人力增補規劃與執行

本公司自 102 年 4 月起，董事長及總經理改為縣府顧問兼任，除擲節相關人事費用外，更確實提高行政溝通效能，加強本公司與桃園縣政府各相關局處溝通效能，共同協力推動桃園航空城發展。

另，為配合本公司業務推展所需，本年度將依業務推動期程持續招募各領域之優質人才。

(三) 策略規章及制度執行

因應業務調整並參酌公營事業組織架構慣例，已完成本公司組織章則調整修正，修正本公司各部門組織劃分，並已提報桃園縣政府調整修正「桃園縣桃園航空城組織自治條例」，俟

完成相關作業程序後辦理後續作業。

(四) 籌備建置本公司內部稽核制度

本公司稽核室係隸屬於董事會，現設置主任稽核一人，綜理公司內部稽核業務。

本公司現正籌備建置本公司內部稽核制度，以維持適當有效之內部稽核制度。

(五) 建置本公司法務制度

本公司已完成常年法律顧問之採購與設置，並協請該法律顧問列席董事會、開標等重要會議，並針對法律相關議題出具意見及提供法律諮詢服務，協助業務順利推展。此外，為使同仁於執行業務時均能恪遵法律之規定，業已建置法規資料、蒐集相關法律資料查詢網站，以供業務查詢之用。

## 貳、未來工作重點

### 一、完成營運計畫書撰擬

本公司將依據營運計畫書設定之目標，定期檢討營運績效與執行成果，做為後續改進改善之基準；必要時，視經營環境及條件之變化，適時調整營運計畫書之內容，以符合營運發展之所需。並將依據中長期營運計畫書之經營藍圖，分年分項訂定未來年度之營運計畫，以為公司經營運作之依循。

### 二、辦理推動委員會大會之幕僚業務

- (一) 邀請國內外專業機構至推動委員會分享規劃理念、開發經驗以及環境分析等，讓桃園航空城計畫具有國際觀、世界潮流的整體格局，打造永續智慧航空城。
- (二) 協助整合縣府各機關(構)辦理航空城計畫專案進度，使各項

業務工作在進程管控、協同分工、資源運用上，能達成整體之規劃目標。

- (三) 依推動委員會指示辦理各項工作會議與交辦工作，使推動委員會之決策能落實並具體實施，促使桃園航空城計畫相關任務能逐一完成。

### **三、 五大產業資料研析**

將針對航空城五大產業群組「文化／創意」、「氣候變遷」、「巨量資料」、「清淨科技」、「高科技工程」，分別進行初步產業資料蒐集與分析，以作為研擬後續辦理航空城行銷與招商策略之基礎。

### **四、 複合娛樂事業（I.R.）及物流業相關資料研析**

為有助提供公司進行決策管理，將陸續進行複合娛樂事業及物流業等相關產業研析，藉由相關資料之蒐集，作為研擬後續招商之策略及說明資料之基礎，以加速廠商進駐期程。

### **五、 內部控制及內部稽核制度實施推行**

為確保本公司各部門之內部控制及稽核制度有效運行，並加強公司內部稽核作業功能，建置內部稽核業務考核作業規範。規劃主任稽核每年將公司內部稽核作業成效之考核結果送公司董事會作為考核依據，以確保本公司內部控制及稽核制度有效進行。

### **六、 法務工作持續推動**

藉由持續建置完善之法務制度，強化「防範於未然之風險控制」

理念，使同仁於執行業務時均能恪遵法律之規定，以維護公司權益，並建立良好之企業形象，進而使公司得以永續經營與發展。

## 參、結語

本公司擔任桃園航空城推動委員會之幕僚單位，協助綜整資源與控管進度，並持續進行產業研究分析，為擘劃航空城未來發展持續努力，藉由探討航空城規劃開發過程中所衍生之相關議題並提出可行解決方案，充分扮演縣府航空城計畫顧問公司之角色，估計等同為縣府節省約二千萬元之顧問費，展現本公司的真正價值。

此外，行銷與招商活動提高了航空城計畫的國際能見度，吸引國際知名廠商投資桃園航空城，推升桃園航空城產專區的群聚效應，本公司將持續協助辦理縣府行銷與招商活動，期盼能持續引進國內外優質廠商的進駐，促進相關產業群聚發展，發揮桃園航空城「前店後廠」的優勢地位，為台灣找到產業轉型的契機。

未來，本公司將持續戮力顧問幕僚工作及航空城行銷與招商活動來推動航空城計畫，同時，透過縣府資源整合打造桃園航空城邁向明日城市的基礎，以實現桃園航空城「台灣門戶・亞洲軸心」之願景。

(附件一)

## 桃園航空城公司職員業務職掌表

部門	職稱	姓名	業務職掌	備註
董事長室	董事長	劉志清	本公司法人代表及董事會主席，綜理本公司重大議案與策略。	顧問兼任
總經理室	總經理	李維峰	依據法令與本公司章程及秉承董事會之決議，推動本公司各項業務並指揮監督所屬人員。	顧問兼任
稽核室	主任稽核	游仁均	承董事會指示，掌理稽核業務，並定期向董事會報告。	主計處兼任
投資開發部	協理	黃穗鵬	綜理航空城及鄰近區域投資開發業務事宜。	城鄉發展局兼任
	高級專員	吳孟芸	辦理有關公司經營策略、綜合企劃及投資開發評估與規劃等事項。	
	高級專員	吳正中	辦理有關公司經營策略、綜合企劃及投資開發評估與規劃等事項。	
資產營運部	協理	林美杏	綜理招商服務業務事宜。	工商發展局兼任
	高級專員	曾曦葳	辦理各類航空城招商服務、大型活動等相關事宜。	
	專員	巫佩珊	辦理招商服務及各類交辦事項。	
	組員	孫一虎	辦理招商服務及各類交辦事項。	
工程管理部	協理	黃建華	綜理投資開發相關工程行政業務事宜	地政局兼任

	高級專員	黃建發	辦理投資開發相關工程管理業務、資產維護及檢修等事項。	
行政業務部	協理兼會計處處長	張秋紅	綜理本公司營運財政、會計、人事、綜合庶務業務等事宜。	消防局兼任
	高級專員	馬遠蕙	辦理本公司營運財政、會計業務等事宜。	
	高級專員	陳蓉真	辦理公司人力資源管理及總務行政綜合業務事宜。	
	高級專員	林笏達	辦理本公司法務相關事宜及執行航空城推動委員會幕僚作業。	
	組員	鄭鎮寶	公務車管理及協辦各項交辦事項。	
	助理員	黃彥宸	公務車管理及協辦各項交辦事項。	
	助理員	李億貞	辦理公司出納及帳務管理作業及公司文書檔案相關事宜。	