

桃園市議會第 1 屆第 6 次定期會

桃園航空城股份有限公司
工作報告

報告人：許又銘 總經理
中華民國 106 年 9 月

目錄

前言.....	1
壹、現階段重要工作執行情形	1
一、公司人力現況.....	1
二、招商行銷處業務說明.....	1
三、企劃處業務說明.....	6
四、管理處業務說明.....	11
五、稽核室業務說明.....	14
貳、未來努力方向	14
參、結語	16
【附錄一】重點參訪團體紀錄.....	17
【附錄二】桃園航空城公司各單位聯絡資料表.....	30

前言

邱議長、李副議長、各位議員女士、先生：

欣逢 貴會召開第 1 屆第 6 次定期會，又銘謹代表黃董事長及全體同仁向各位議員女士、先生致上深摯的謝意，承蒙各位對於航空城公司的支持與勉勵，使本公司各項業務推展得以順利進行，又銘再次向各位敬表感謝，並預祝本次大會圓滿成功。

現謹就 106 年 4 月 1 日至 106 年 8 月 31 日間重要工作執行情形及未來工作重點提出報告，敬請各位議員女士、先生惠予指導。

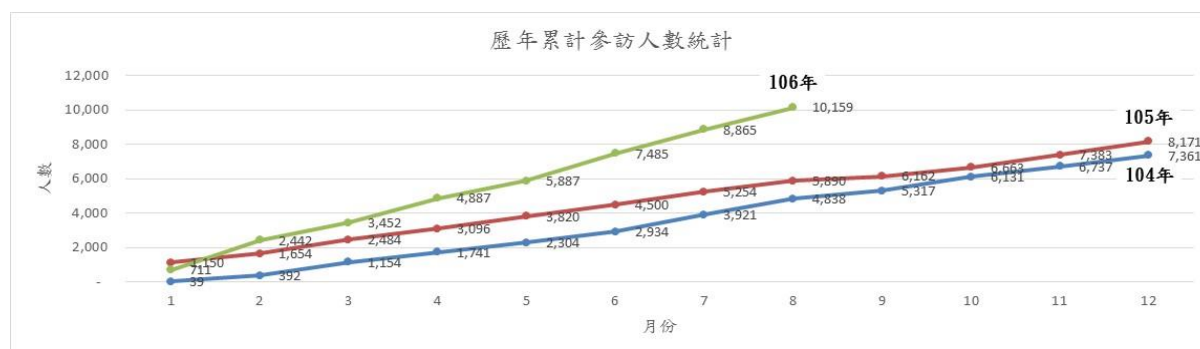
壹、現階段重要工作執行情形

一、 公司人力現況

本公司截至 106 年 8 月底止，專職人員合計 17 名。

二、 招商行銷處業務說明

航空城公司依據市府給予之角色及任務，以桃園航空城願景館為行銷基地，接待國內外之企業、工商團體、駐台單位、學術研究單位及民間團體等，並積極執行桃園航空城計畫之行銷與預招商作業；自本公司遷至願景館並負責願景館營運後，於本次工作報告統計區間內（106 年 4 月 1 日至 8 月 31 日）合計有 6,707 人來館參訪（一般民眾 3,482 人、團體共 67 團 3,225 人，重點團體參訪紀錄詳附錄一）；另以 106 年 1 月至 8 月統計總參訪人數 10,159 人與去年同期 5,890 人相比，成長約 72%，歷年參訪人數統計如下圖。



桃園航空城願景館歷年累計參訪人數統計圖

桃園航空城願景館 106 年 4 月 1 日~106 年 8 月 31 日參訪人數統計內容

月份	一般民眾	參訪團體人數 (團數)	總人數	重要參訪團體
4 月	892	543 (12 團)	1,435	<ol style="list-style-type: none"> 1. 經濟部中小企業處 2. 莊玉輝議員及平鎮區農會 3. 台灣區電信工程工業同業工會 4. 台灣達利思 (THALES) 公司 5. 成都工商考察團 6. 「知識經濟與城市競爭」研討班 7. 國泰人壽 8. 青埔高鐵特區發展促進會 9. 中央大學永齡教育基金會
5 月	673	327 (8 團)	1,000	<ol style="list-style-type: none"> 1. 天下雜誌 2. 北京市順義區人民政府辦公室 3. 楊朝偉議員與馬來西亞訪問團 4. 國際青年商會中華民國總會 5. 東吳大學政治系 6. 開南大學公共事務管理學系
6 月	394	1,204 (17 團)	1,598	<ol style="list-style-type: none"> 1. 高階文官學院 2. 明新科技大學企管系 3. 中華兩岸人民和平交流協會 4. 中華大學運輸管理學系 5. 南亞塑膠工業與日本芝山町長及議長等 6. 日本沖繩縣西原町建設協力會 7. 耐能人工智慧 (Kneron) 8. 台灣客家聯盟 9. 財團法人武陵文教基金會 10. 李柏坊議員
7 月	733	647 (13 團)	1,380	<ol style="list-style-type: none"> 1. 健行科技大學國企系 2. 台中市工商婦女企業管理協會 3. Airbus 4. 開南大學企管菁英班

				<ul style="list-style-type: none"> 5. 中壢東區扶輪社 6. 桃園市職業總工會 7. 外交部駐外返國述職人員
8 月	790	504 (17 團)	1,294	<ul style="list-style-type: none"> 1. 桃園青創總會 2. 航空城發展協會 3. 韓國及馬來西亞青商會 4. 東京台灣商工會 5. 泰國航空城團隊 6. 中壢青商會 7. 開南大學運輸科技管理學系 8. 東海大學校友會 9. 行政院國家發展研究班 10. 日本眾議院議員 11. 薩爾瓦多經濟部次長 Luz Estrella Rodriguez
總計	3,482	3,225 (67 團)	6,707	

資料來源：本公司整理。

(一) 企業參訪桃園航空城願景館之交流活動

來訪之企業包括航太產業（如 106 年 4 月 13 日台灣達利思公司、106 年 7 月 7 日法國空中巴士 Airbus 及 106 年 8 月 17 日泰國第三機場航空城團隊等）、生物科技產業（如 106 年 6 月 14 日南亞塑膠集團）、IOT 及資通訊產業（如 106 年 4 月 12 日台灣區電信工程工業同業工會、6 月 26 日耐能 Kneron 人工智慧）、精緻農業（如 106 年 8 月 3 日新利虹科技股份有限公司）人才育成（如 106 年 8 月 6 日桃園青創總會）等至願景館參訪。

為銜接航空城計畫與潛在投資者需求，本公司扮演本府與業界溝通之橋樑，除了主動邀訪航空城計畫目標廠商之外，更進一步蒐集廠商意見、綜整廠商資訊將相關訊息回饋至航空城計畫，以達成預招商之功效。

(二) 國際參訪交流

桃園航空城為爭取國際曝光度，吸引國際企業或工商團體廠商來台投資，積極推展國際交流活動，於本次工作報告統計區間內，包括馬來西亞訪問團（106年5月19日）、日本沖繩縣西原町建設協力會（106年6月22日）以及薩爾瓦多經濟部（106年8月29日）等皆來訪桃園航空城願景館，並表示期望未來有更進一步之合作機會。

(三) 辦理桃園航空城計畫座談交流活動

1. 與國際青年商會中華民國總會座談交流

國際青年商會中華民國總會為國內最大的青年組織，並以結合公共事務與產業發展為主要發展目標；航空城公司於106年5月19日與國際青年商會中華民國總會北區分會進行座談交流；本次與會訪賓分別代表國際貿易、金融單位、生物科技、專業顧問諮詢...等產業，在訪賓進行導覽及觀看行銷影片後，由航空城公司於座談中先行說明航空城計畫產業專用區規劃內容及預期引入產業類別，再與與會訪賓進行交流，並將訪賓之意見納入後續招商規劃之參考。

2. 與日本芝山町議會擴大空港對策委員會座談交流

為觀摩與了解國際上機場周邊開發之案例，航空城公司於106年6月14日與日本芝山町議會擴大空港對策委員會視察團進行交流座談；芝山町位於日本千葉縣山武郡，緊鄰日本成田機場周邊，產業發展規劃以都市近郊機場周邊相關服務為主，規劃之產業園區包含芝山工業團地、芝山第二工業團地及空港南部工業團地，主要產業類別以製造業、運輸業及物流業為主；會中針對機場擴建時政府如何給予行政協助、航空城計畫的開發成本如何回收、如何與企業進行招商以及成田機場周邊產業用地開發方式進行討論，航空城公司亦將訪賓之經驗分享與建議納入後續招商規劃之參考。

3. 與薩爾瓦多經濟部次長座談交流

薩爾瓦多經濟部 Luz Estrella Rodriguez 次長於 106 年 8 月 29 日至航空城公司參訪交流，本公司並邀請本府秘書處及地政局一同接待；在交流活動中，首先進行航空城計畫產業規劃及招商規劃簡報，並在地政局接續說明整體計畫規劃內容與後續辦理期程後，與訪賓針對相關議題進行討論，Rodriguez 次長關心台灣未來發展，期許桃園航空城能加速開發，取得亞太發展優勢，以做為薩國進行城市建設之參考。

(四) 出國招商行銷考察活動

1. 「106 年桃園市『亞洲·矽谷』推動方案」赴法參訪

市府為促進桃園市全體產業升級，及推動「亞洲·矽谷」及「桃園航空城」計畫重點產業發展，期藉由參訪法國先進技術及領導企業，作為未來桃園市推動產業發展及重大經濟政策之參考，於 106 年 6 月 19 日至 28 日辦理本次參訪活動；本公司由謝懷慧副總經理參團，拜訪研華歐洲中心、物聯網、工業 4.0 相關技術運用及智慧城市都市創新之示範場域，可做為未來推動航空城計畫行銷招商業務參考。

2. 106 年度「桃園市政府日本友誼城市巡訪之旅」

市府與日本千葉縣及千葉縣成田市等城市簽訂友好協定，本次活動赴日就能源、農業、物流、文化藝術、觀光...等面向進行交流；本公司由黃適卓董事長於 106 年 8 月 9 日至 13 日參加本次參訪活動，預期藉由本次交流成果，作為後續航空城計畫行銷招商業務參考。

(五) 主動拜訪產業專用區重點潛在投資企業

航空城公司持續針對前述產業專用區重點發展產業進行行銷及預招商業務，並與國內外產業進行交流，主要目的為拓展航空城計畫行銷及預招商廣度，並向企業說明市府推動綠色經濟版航空城計畫之政策、規劃內容、產業專用區招商規劃，以及預計辦理期程等。

預期藉由企業之建議及交流結果，回饋予航空城後續規劃做參考，並作為後續招商業務之準備，以能實現投資航空城之目標。

(六) 航空城願景館營運及一般民眾參訪業務

自航空城公司遷移至航空城願景館辦公後，即負責該館之營運及導覽業務，除前述國內外企業及團體參訪外，亦積極邀請一般民眾團體參訪願景館，願景館每日皆對外開放並接受團體導覽申請，並依據市府航空城計畫之政策適當適時地調整導覽內容、展示內容及文宣品，以提供最新資訊給參訪之企業及民眾團體。

三、 企劃處業務說明

(一) 106 年度桃園航空城產業論壇 「扎根x領航 前瞻新都心」

1. 計畫源起

航空城先期招商工作，主要針對產業類型如航太維修、物流倉儲、會議展覽及相關產業，進行產業需求評估並對產業專用區等航空城次分區計畫的合理性及必要性，尋求國內外產業投資者的意見；本次桃園航空城產業論壇針對桃園航空城產業之相關議題，邀請產業先驅、學術專家及相關政府單位共同探討本市未來產業規劃與發展，以期能協助航空城之發展概念及產業發展構想，引導出空間發展策略，進而提出計畫願景及目標。

2. 辦理情況

本論壇於 106 年 8 月 24 舉行，參與人數約 250 人，本次邀請 KPMG 亞太區全球基礎建設負責人 Julian Vella、南韓蓋爾國際行銷長 Seoktae Kim 分享國外案例與開發經驗；並邀請國內各界專家對航太、物流、智慧城市等面向作專題分享，並於論壇活動後段規劃綜合與談，共同探討桃園的發展潛力與商機。

3. 議題焦點

Julian Vella 提及城市競爭相當激烈，想吸引企業投資與人才進駐，必須清楚自己的優勢，建立鮮明品牌特色，並且訂定以人為本的發展策略，滿足安全、文化、交通、醫療等實際生活需求。透過 KPMG 承攬的香港啟德發展計畫、墨爾本港區再造計畫和香港航天城計畫作為範例，指出這些跟桃園航空城計畫一樣範圍廣大且歷時長久，只要穩健落實每個階段設定目標，最終一定可以成功。

Seoktae Kim 則分析有了政府全力支持以及嚴謹專案管理，歷經十多年才能在廣達五十四點三平方公里的填海土地上，從無到有建造起松島這一座新興城市典範。同時一開始便設定朝向智慧城市與生態城市發展目標，松島如今具備完善的智慧運輸、智慧建築與智慧生活等機能，進而形成生態、會展、觀光、醫療、教育等創新產業聚落，展現國際一流城市的能量與企圖心。





(二) 航空城願景館展示區域設置

為充分運用願景館，增加民眾有關航空城規劃相關資訊，並協助市府宣傳活動消息，與團體、市府單位合作，於展示區展示宣傳內容及影片，並依狀況可更換展示內容主題或項目，目前於願景館內協助宣導項目包含：

1. 桃園投資環境介紹

使用本府經濟發展局提供之桃園招商影片並配合展板圖像，凸顯桃園發展潛力與桃園高鐵特定區重要建設與未來的發展項目。

2. 智慧城市－智慧路燈

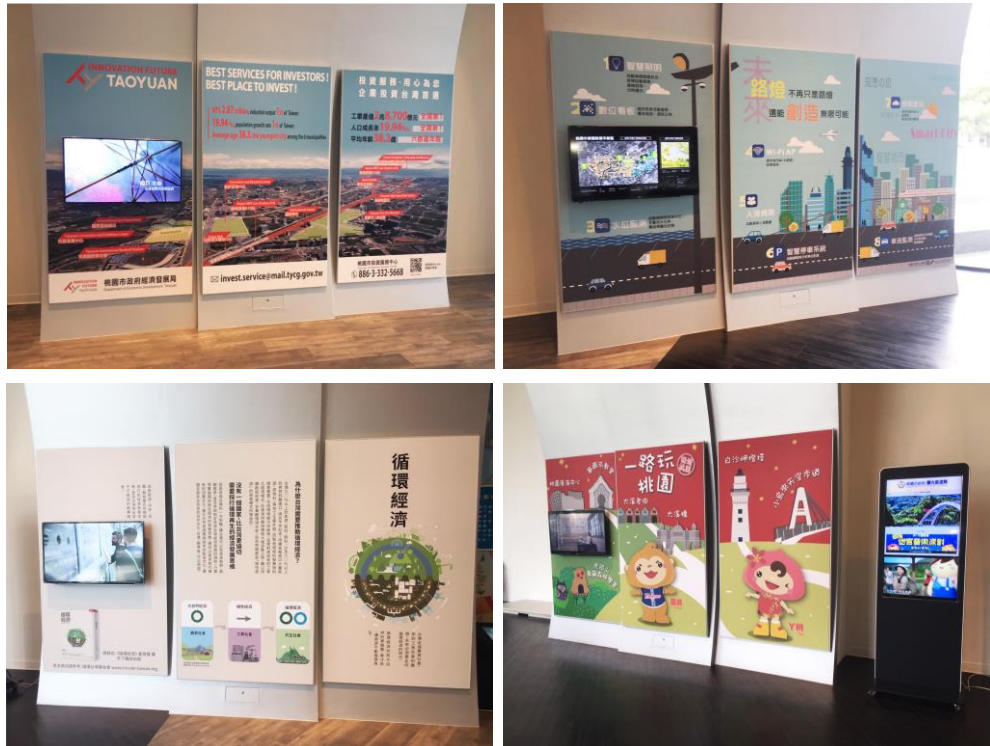
配合市府工務局推行的智慧路燈系統，於願景館設置智慧路燈展版圖像及影片，並預計規劃相關設備，配合影片、展版說明智慧路燈之功能與未來智慧化服務項目。

3. 循環經濟

循環經濟為綠色經濟版航空城之重要規劃內容，利用循環經濟相關宣導影片並配合展板圖像輸出，推廣零廢棄、零污染循環再生的經濟發展思維。

4. 桃園觀光遊憩介紹

配合本府觀光旅遊局推行的「一路玩桃園」系列，使用桃園當地景觀素材與吉祥物園哥、丫桃呈現活潑的氛圍，並使用觀旅局提供的觀光行銷影片向願景館參訪民眾展現桃園地方特色與風景。另設置觀旅局之桃園觀光資訊觸碰螢幕，提供來訪民眾使用，查詢桃園相關觀光活動或景點。



(三) 航空城公司入口網站系統建置案

配合「航空城都市計畫」再次公展，透過更新官網以期使一般民眾能多方面了解航空城計畫之願景和規劃，並協尋國內外有意願投資之企業能更加瞭解航空城產業鏈、未來的規劃及目標。

1. 本案網站建置係適合各式行動載具瀏覽使用之網站，也提供優質網路服務功能，俾利提升中、英、日、韓文版資訊網整體網站服務品質。
2. 提升航空城計畫之知名度及建立本公司之良好形象和印象。
3. 降低廣告行銷成本，並可有效節省傳統廣告的相關費用支出。
4. 運用網路的即時性和便利性，可將最新的訊息於第一時間讓民眾了解和接收，且網際網路是 24 小時全年無休，透過網路的傳播和宣導，將可讓更多人更清楚明白的知道航空城計畫，以期更有效的推廣該計畫。
5. 將現有官網之全球資訊網網站資料移轉至本案網站並配合定期資料更新維護。

6. 透過建置員工公務專區，以利提供更便捷的內部溝通管道。
7. 全案需配合規劃合宜之雲端架構，同時並考量資料的安全性及內容之維護便利性為目標，進行規劃和設計等。

(四) 協助桃園航空城都市計畫公開展覽說明會

「擬定桃園國際機場園區及附近地區特定區計畫」於 106 年 8 月 11 日至 9 月 9 日舉辦再公開展覽，航空城公司於再公開展覽期間，支援於 106 年 8 月 18、20、25 及 27 日分別於大園國中、山腳國中、菓林國小及竹圍國中所辦理之 4 場公開展覽說明會，並協助交通指引、接待、座位引導及後勤支援等工作項目。

(五) 亞洲航空城及機場城市發展案例研究

各國機場在因應全球布局及全球經濟之狀況下，不僅有轉運站的功能，亦成為吸引相關產業的錨點 (anchor)，機場所在的城市在各國政府與產業全球佈局中，扮演運籌樞紐的重要角色，而打造具競爭優勢的航空城，成為全球人流、物流、金流、資訊流及科技流的匯流基地，進而帶動國家經濟之整體發展；航空城公司為進行亞洲鄰近機場周邊產業發展及招商之情形，針對日本成田機場、韓國仁川機場、香港機場及新加坡樟宜機場等案例，進行其周邊區域發展規劃與招商現況之研究，並歸納各機場城市之特色及可供借鏡之處，也可作為後續航空城計畫重點產業規劃及招商策略研析之參考。

(六) 參與台灣智慧航空城產業聯盟 (TIAA) 活動及合作事宜

台灣智慧航空城產業聯盟設有「ICT 基礎建設組」、「產業科技應用服務組」、「智慧空港應用服務組」、「法規標準組」及「合作推廣組」，本公司為聯盟成員並擔任 ICT 基礎建設組之召集人。本公司與台灣智慧航空城產業聯盟預計於 106 年底舉辦論壇，刻正規劃辦理中。

四、 管理處業務說明

(一) 財產管理

截至 106 年 8 月 31 日止，本公司經管財產總值：

財產類別	數量	價值(元)	面積(平方公尺)
土地	22	167,810,160	20,316
房屋建築及設備	16	11,655,800	5,913
機械及設備	65	1,111,047	
交通及運輸設備	6	56,481	
雜項設備	15	213,666	
總值	124	180,847,154	

(二) 持續落實本公司文書管理及檔案管理資訊化作業

本公司至 106 年 8 月底止，總收文件數共計 582 (紙本收文 45 件、電子收文 537 件)，並持續推動檔案全文影像建檔及掃描作業。

(三) 桃園航空城願景館管理維護

1. 館區環境清潔維護管理

持續加強館區場館內外環境整理與清潔工作，館區外草坪定期修剪及雜草清除工作。

2. 持續辦理節能工作及機電設備管理

(1) 節電措施

A. 推動中午關燈節電措施。

B. 增設溫濕度顯示看板，控管航空城願景館中央空調主機系統運轉溫度維持於 26 至 28 度，相對濕度於 55 至 70% 間。

C. 冰水主機冷卻水塔、冷卻管線及空調箱濾網清洗。

(2) 機電消防設備委外保養與維護

- A. 為使空調冰水主機系統、配電盤設備、發電機緊急供電系統設備、消防及排煙系統操作及其他相關設備等運作正常無虞，委託專業廠商定期保養維護。
- B. 電力設備依「用電場所及專任電氣技術人員管理規則」每六個月檢驗一次及進行用電安全申報，並送主管機關本府經濟發展局及台灣電力公司營業處所備查。

(四) 北區綜合展示館管理情形

北區館現由鴻鑫通運有限公司以每個月新台幣 15 萬 5,000 元承租該場館土地及建物一樓，租期至 106 年 12 月 31 日止，俟契約期滿後本公司將持續辦理招租活化業務。

(五) 活化資金，增加利息收入

本公司定期存款每月稅前利息收入約 30 萬。

(六) 依公司法規定召開董事會議

1. 106 年 6 月 28 日第 4 屆第 3 次董事會：

- (1) 同意本公司工作規則修訂案。
- (2) 承認 105 年度決算表冊暨累積虧損案。
- (3) 通過本公司 107 年度概算案。

2. 106 年 8 月 8 日第 4 屆第 2 次臨時董事會：

通過主持人待遇評核自評案。

3. 106 年 8 月 23 日經濟部核准監察人請辭變更登記。

(七) 公司財務執行情形

1. 本公司 106 年 8 月止財務收支及資產負債狀況：

(單位：新臺幣千元)

項目	106 年截止 8 月止
財務收支	
收入	3,757
支出	18,097
純益(損)	(14,340)
資產負債	
資產	585,525
負債	633
淨值	584,892

2. 收入部分：

106 年截至 8 月止營業收入、營業外收入共計新臺幣 3,756,865 元：

- (1) 營業收入新臺幣 1,180,952 元主係為活化本公司資產北區綜合展示館之營業資產租金收入。
- (2) 營業外收入新臺幣 2,575,913 元主係利息收入 2,562,657 元及什項收入 13,256 元。

3. 支出部分：

106 年截至 8 月止營業成本、營業費用、營業外費用共計新臺幣 18,097,385 元，主係用人費用 13,711,358 元、服務費用 2,643,194 元、材料及用品費用 274,514 元、租金與利息 486,207 元、折舊及攤銷費 651,692 元、稅捐與規費 208,720 元、會費 121,700 元。

4. 資產負債概況：

- (1) 106 年截至 8 月止，資產總額為新臺幣 585,525,141 元：
流動資產 404,454,967 元(現金 403,147,105 元、預付款項 1,307,862 元)、固定資產淨額 180,847,154 元、無形資產淨額(電腦軟體)223,020 元。

(2) 106年截至8月止，負債總額為新臺幣633,583元：

流動負債(銷項稅額)59,048元、其他負債(存入保證金)574,535元。

(3) 106年截至8月止，業主權益總額為新臺幣584,891,558元：

資本680,312,260元、保留盈餘(虧)-95,420,702元。

五、 稽核室業務說明

(一) 為促進公司健全經營、增進營運效率及符合相關法令之遵循，本公司參考「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」，建立本公司內部控制制度與內部稽核制度。

(二) 105年度3月董事會審議通過後正式實施內部內稽制度，並已執行各項查核作業，期透過內控內稽制度確實發揮管理功能，增進公司營運效率，確保財務及管理資訊之可靠性與完整性，達成本公司經營目標，並有效進行風險管理。

貳、 未來努力方向

桃園航空城計畫刻正辦理前審定都市計畫之檢討修正作業，並於106年8月11日至106年9月9日舉辦「擬定桃園國際機場園區及附近地區特定區計畫」再公開展覽，預計明(107)年3月完成都市計畫審定；爰此，航空城公司未來努力方向將持續加強航空城計畫之行銷及預招商業務，以達未來土地取得後招商引資之目標。

一、 航空城計畫行銷業務

(一) 航空城願景館參訪人數近年穩定成長，今年更加強行銷宣傳，並邀請產、官、學、研及民間社團等團體至願景館參訪，整體參訪人數具明顯之成長；藉由參訪交流活動可使企業及參訪者了解航空城計畫推動原則、規劃構想及預期效益等內容，可增進民眾及企業對航空城計畫之支持。

- (二) 本公司將持續參加國內外招商交流活動，並評估規劃參加大型展覽，以行銷航空城計畫，拓展國內外能見度，將航空城計畫推上國際舞台，有效促進產業合作及產業投資。
- (三) 本公司為持續整合航空城計畫之相關資訊，目前以行銷及預招商功能導向，重新規劃公司網頁，並預計於 106 年 10 月 20 日完成上線作業；另外，航空城計畫目前正辦理前審定都市計畫之檢討修正作業，未來亦將同步更新行銷資料，並研議增加多元行銷管道之可行性，以增加整體計畫行銷之廣度。

二、 航空城計畫預招商及準備業務

- (一) 本公司於 106 年 8 月 24 日辦理桃園航空城產業論壇，凝聚產業界對航空城產業發展之共識及支持，後續持續辦理不同規模之產業交流活動，如企業深入交流、專家學者座談會及產業論壇；將持續針對桃園航空城產業之相關議題，邀請產業先驅、學術專家及相關政府單位共同探討航空城未來產業規劃與發展，以期能協助航空城之發展概念及產業發展構想，引導出空間發展策略，進而提出產業發展願景及目標。
- (二) 為了預做招商之準備，本公司後續將研究調查產業環境現況，勾勒航空城產業發展藍圖（如發展目標及重點產業項目）；並依據研究結果，進行航空城產業發展條件評估及策略擬定，配置各產業建議發展區位；以及規劃投資誘因及政府協助項目，以利未來招商業務進行。
- (三) 此外，本公司規劃與具投資意願之潛在投資企業簽署合作意向書；除可與企業深入說明市府推動航空城計畫之政策、規劃內容及預計辦理期程外，亦可藉由廠商之建議及交流結果，回饋予航空城後續規劃做參考，並做為後續招商業務之準備，以實現投資航空城之目標。

三、 持續活化航空城公司資產及研擬營運計畫

- (一) 航空城公司資產－北區綜合展示館於 104 年 1 月 15 日完成

招租簽約，契約期限至 106 年 12 月 31 日，目前依據租賃契約持續履約管理並收取租金；為有效活化資產及增進營收，將持續辦理招租活化業務。

(二) 在航空城計畫土地未取得期間，航空城公司將依據本府政策及市議會有關建議，積極規劃 107 年度營業項目，並於本年下半年度提報董事會，以期增進營運績效與收入。

參、結語

以上謹就本公司 106 年 4 月 1 日至 106 年 8 月 31 日執行業務概況簡要報告；桃園航空城計畫刻正持續穩健推動中，本公司在 貴會督促策勵下，將持續依據市府推動航空城計畫之政策，以及給予本公司之使命及任務，戮力執行各項業務。尚祈各位議員女士、先生繼續給予支持、指導與鼓勵。

最後謹祝

各位議員女士、先生 身體健康 萬事如意。

報告完畢 恭請指教

【附錄一】重點參訪團體紀錄

一、產業

	<p>團體名稱：台灣達利思（THALES）公司參訪 時間：106年4月13日</p>
	<p>團體名稱：成都工商考察團 時間：106年4月17日</p>
	<p>團體名稱：國泰人壽 時間：106年4月22日</p>



團體名稱：天下雜誌
時間：106年5月4日



團體名稱：南亞塑膠工業與日本芝山町長及議長等人
時間：106年6月14日



團體名稱：美國綠色環保檢驗公司
Green Laboratories, Inc
時間：106年6月23日



團體名稱：Airbus
時間：106年7月7日

二、國外參訪團體

	<p>團體名稱：歐亞區域經貿論壇委員 時間：106年4月25日</p>
	<p>團體名稱：楊朝偉議員與馬來西亞訪問團 時間：106年5月19日</p>
	<p>團體名稱：日本沖繩縣西原町建造協力會 時間：106年6月22日</p>
	<p>團體名稱：泰國航空城團隊 時間：106年8月17日</p>



團體名稱：日本眾議院議員

時間：106年8月28日



團體名稱：薩爾瓦多經濟部

時間：106年8月29日

三、政府單位及學術機構

	<p>團體名稱：經濟部中小企業處 時間：106年4月6日</p>
	<p>團體名稱：知識經濟與城市競爭研討班 時間：106年4月18日</p>
	<p>團體名稱：中央大學永齡教育基金會 時間：106年4月29日</p>
	<p>團體名稱：東吳大學政治系 時間：106年5月23日</p>



團體名稱：開南大學公共事務管理
學系原住民族事務專班
時間：106年5月26日



團體名稱：高階文官學院
時間：106年6月2日



團體名稱：明新科技大學企管系
時間：106年6月3日



團體名稱：中華大學運輸管理學系
時間：106年6月14日



團體名稱：健行科技大學國企系
時間：106年7月1日



團體名稱：開南大學企管菁英班
時間：106年7月20日



團體名稱：外交部駐外返國述職人員
時間：106年7月27日



團體名稱：林口社區大學
時間：106年8月4日



團體名稱：開南大學運輸科技管理學系

時間：106年8月22日



團體名稱：萬能科技大學航服系

時間：106年8月25日



團體名稱：行政院國家發展研究班

時間：106年8月25日

四、社會團體



團體名稱：莊玉輝議員與平鎮區農會

時間：106年4月7日



團體名稱：台灣區電信工程工業同業工會

時間：106年4月12日



團體名稱：桃園市台灣各縣市旅桃同鄉聯合總會

時間：106年4月15日



團體名稱：青埔高鐵特區發展促進會

時間：106年4月28日



團體名稱：國際青年商會中華民國總會

時間：106年5月19日



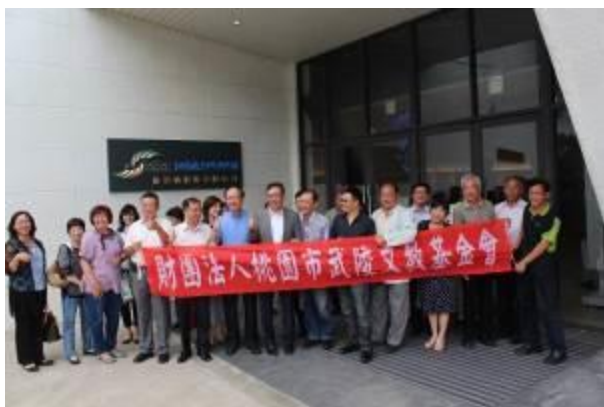
團體名稱：台灣客家聯盟

時間：106年6月26日



團體名稱：國際同濟會偏鄉兒童圓夢計畫

時間：106年6月27日



團體名稱：財團法人武陵文教基金會

時間：106年6月27日



團體名稱：李柏坊議員
時間：106年6月29日



團體名稱：台中市工商婦女企業管理協會
時間：106年7月4日



團體名稱：中壢東區扶輪社
時間：106年7月26日



團體名稱：桃園市職業總工會
時間：106年7月27日



團體名稱：桃園青創總會

時間：106年8月6日



團體名稱：航空城發展協會

時間：106年8月10日



團體名稱：韓國及馬來西亞青商會

時間：106年8月11日



團體名稱：東京台灣商工會

時間：106年8月15日



團體名稱：中壢青商會
時間：106年8月19日



團體名稱：東海大學政治系校友會
時間：106年8月25日

【附錄二】桃園航空城股份有限公司各單位聯絡資料表

機關名稱：桃園航空城股份有限公司			總機：03-3816700	
機關地址：33743 桃園市大園區大成路二段 126 號			傳真：03-3816710	
單位 職稱	姓名	通訊處	電話（公）	電子郵件
董事長	黃適卓	33743 桃園市大園區 大成路二段 126 號	03-3816700	10010721@mail.tycg.gov.tw
總經理	許又銘	33743 桃園市大園區 大成路二段 126 號	03-3816700	10012222@mail.tycg.gov.tw
副總經理	謝懷慧	33743 桃園市大園區 大成路二段 126 號	03-3816700	10018692@mail.tycg.gov.tw
企劃處暨 招商行銷處 經理	邱志平	33743 桃園市大園區 大成路二段 126 號	03-3816700 ext.62	106020@mail.tycg.gov.tw
管理處 經理	陳蓉真	33743 桃園市大園區 大成路二段 126 號	03-3816700 ext.31	a990073@mail.tycg.gov.tw
管理處 會計組 經理	馬遠蕙	33743 桃園市大園區 大成路二段 126 號	03-3816700 ext.32	106018@mail.tycg.gov.tw